



Réponse socio-économique du Système des Nations Unies à la COVID-19

Plan d'Initiation du PNUD-Gabon

<b>Titre du Projet</b>	« Renforcement de la sécurité alimentaire et de l'emploi des femmes et des jeunes via la promotion de chaînes de valeur vertes inclusives dans le cadre de la relance post-COVID-19 »
<b>Effets UNDAF/CPD:</b>	D'ici 2022, la qualité de la budgétisation du secteur social est considérablement améliorée et les personnes, en particulier les plus vulnérables, ont fait un meilleur usage des services sociaux de base de qualité
<b>Produit CPD:</b>	Les femmes et les jeunes des zones défavorisées peuvent accéder à des moyens de subsistance durables et à des initiatives d'emploi (Produit 4)
<b>Période du CPD:</b>	2018-2022

Résumé

Le projet soutient le développement de l'économie verte dans le cadre de la relance post-COVID-19 en facilitant l'insertion des micro-entreprises agricoles dans des chaînes de valeurs vertes afin de réduire la dépendance aux importations alimentaires. Les interventions du projet visent à (i) faciliter le développement de la production de biens alimentaires et de partenariats entre les producteurs/transformateurs et les chaînes de distribution, (ii) fournir des solutions innovantes dans cette perspective, (iii) favoriser l'économie circulaire en réutilisant les déchets pour produire de l'énergie propre. Ces interventions, qui s'appuient sur un certain nombre d'initiatives et de partenariats existants (CAFI2 du PNUD, PDAR2 du FIDA, PAPG1 de la BAD...), accordent la priorité aux groupes vulnérables (femmes et jeunes). Le cadre conceptuel du projet offre des points d'entrée intéressants pour le PNUD en termes de futur passage à l'échelle et de partenariats avec d'autres acteurs. Il intègre aussi des considérations relatives à la durabilité des interventions et aux opportunités de mobilisation de ressources. Le projet pilotera une gamme d'activités inspirées de l'approche « Accelerator Lab » introduit par le PNUD.

Numéro de projet ATLAS : À Compléter	Budget total : 1.530.000 \$
Produit Atlas : 4	Budget RFF : 1.500.000 \$
Marqueur Genre : 2	Autres (IF) : 30.000 \$
Agence d'exécution : PNUD	
Durée du projet : 18 mois (1 <sup>er</sup> Février 2021 - 31 Juillet 2022)	

Approuvé Francis James



## 1. Justification et résultats attendus

Bien que disposant d'un énorme potentiel, la production agricole vivrière, dont une grande partie de la main-d'œuvre est composée de femmes, ne couvre que 40% des besoins alimentaires. Selon l'étude d'impact socio-économique COVID-19 du PNUD, la pandémie a accentué les difficultés socio-économiques en termes d'emplois et de revenus. Du fait de la fermeture des frontières, des restrictions de transport interne et la hausse des prix des biens alimentaires elle a aussi affecté la sécurité alimentaire.

Pour faire face à ces impacts négatifs, le Gouvernement a mis sur pied une stratégie de réponse soutenue par le Système des Nations Unies, notamment sur le plan agricole dans le respect des principes de l'économie verte. Le présent projet s'inscrit dans cette dynamique et vise à renforcer la capacité des micro-entreprises gérées par des femmes et des jeunes dans la production, la transformation et la commercialisation des produits agricoles. Les spéculations ciblées sont la banane, le manioc, les légumes et les animaux d'élevage. En soutenant l'insertion de ces micro-entreprises dans des chaînes de valeur vertes et en facilitant l'accès à des solutions innovantes, y compris en matière d'inclusion financière, le projet entend contribuer à dynamiser le secteur agricole de manière durable et aider le pays à réduire sa dépendance aux importations alimentaires. Le projet répond ainsi aux priorités du Gouvernement et contribue au produit 1.1.2 du Plan Stratégique du PNUD au niveau mondial et au produit 4 du Document de Programme de Coopération avec le Gabon. A ce titre, il est articulé autour des produits suivants :

- **Produit 1 : Les chaînes de valeur vertes sont soutenues pour stimuler la production agricole et réduire la dépendance aux importations alimentaires.** En s'appuyant sur une analyse du marché, le projet vise à stimuler l'offre de biens alimentaires produits localement. A ce titre, il déroulera des interventions (formation, assistance technique, soutien financier, etc) pour renforcer la production/productivité des micro-entreprises agricoles (producteurs, transformateurs) tout en veillant au respect des principes de durabilité (protection de l'environnement, résilience au climat, etc). De plus, pour faciliter l'accès aux marchés, il contribuera à l'établissement d'alliances productives entre ces micro-entreprises agricoles et d'autres grands acteurs du secteur privé, notamment les chaînes de distributeurs (supermarchés, petit commerce, etc). Sur le plan du financement, un Programme de Transfert d'Espèce (Revenu Temporaire de Base de 6 mois) ciblera les femmes et les jeunes de ces filières dont les moyens de subsistance et les actifs productifs ont été affectés par la COVID-19. Les modalités de ce Programme, notamment le ciblage et les montants seront déterminées en concertation avec les structures nationales concernées et tireront profit de la méthodologie développée par le PNUD. Les enseignements tirés de ce Programme de transfert d'espèce seront capitalisés pour renforcer la protection sociale, en particulier celle destinée aux ménages vulnérables. En outre, en partenariat avec des institutions financières (institutions classiques de microfinance, fintechs, etc), le projet mettra également en place un fonds dédié à des prêts pour l'investissement des micro-entreprises agricoles gérées par les femmes et les jeunes.
- **Produit 2 : Des Informations utiles sur les chaînes de valeur, le climat et autres innovations sont accessibles à tous les acteurs de la chaîne de valeur.** Dans l'esprit des Accelerator Labs du PNUD, le projet s'appuiera sur l'ingéniosité locale en identifiant les solutions via des appels à projets (crowdsourcing). Cette cartographie portera sur : (i) des solutions pouvant booster la production/productivité (innovations, conseil agricole, information climatique, gestion durable des terres et des sols, respect des normes sanitaires, logistique et techniques de transformation alimentaire), (ii) des solutions numériques (plateformes, agritech, fintech, paiement numérique) pour favoriser le développement des affaires et le





partenariat entre les différents acteurs des chaînes de valeur vertes (producteurs, transformateurs, financiers, logisticiens, chaînes de distribution, etc ). Des protocoles d'accord seront signés entre le PNUD et les fournisseurs de solutions sélectionnés en vue de renforcer leurs capacités et de permettre la diffusion de solutions boostant l'économie verte, notamment dans les segments de produits alimentaires. Concernant ce dernier point, le projet mettra en exergue certaines solutions de l'initiative Cultivate du PNUD ; il tirera aussi profit de la coopération Sud-Sud sur la base des meilleures pratiques décelées dans d'autres pays d'Afrique et du Monde.

- **Produit 3 : La production d'énergie renouvelable est facilitée par le recyclage des déchets de la production forestière et agricole pour promouvoir l'économie circulaire et soutenir son utilisation dans les chaînes de valeur ciblées.** Le projet favorisera la production d'énergies renouvelables à partir de l'exploitation des déchets dans les zones d'intervention pour atténuer les émissions de gaz à effet de serre et fournir une source alternative d'énergie aux acteurs des chaînes de valeur conformément à l'économie circulaire. Cette démarche sera basée sur une étude de faisabilité pour identifier les options viables adaptées au contexte local et les modèles d'affaires pour assurer leur durabilité. Ces solutions d'énergie propre seront également un levier pour articuler la relance post-COVID-19 à l'accélération des ODD. À cette fin, les options en termes de passage à l'échelle et de durabilité seront étudiées et articulées avec la réflexion en cours sur le développement du marché du carbone au Gabon.

## 2. Modalités de gestion

Le projet sera mis en œuvre selon la modalité DIM (Exécution directe par le PNUD), en conformité avec les procédures du PNUD (gestion des programmes et projets, standards sociaux et environnementaux) et en synergie avec la réponse à la COVID-19 du Système des Nations Unies et des partenaires au développement. Le PNUD travaillera avec différents ministères, en commençant par ceux de l'agriculture et du commerce, et le secteur privé.

Un comité de pilotage du projet multi-partite sera mis sur pied et co-présidé par le PNUD et le Ministère de l'agriculture ; il se réunira tous les 6 mois pour discuter des progrès et fournir des orientations stratégiques. Une Équipe de projet sera installée par le PNUD et sera composée d'un Coordonnateur National, d'un spécialiste en micro-entreprise et un appui administratif.

Le projet développera des synergies avec d'autres interventions appuyées par le PNUD (Projet « Météo », Projet « Cadre National Intégré de Financement de la transition vers l'économie verte », Projet « CAFI2 », etc ). Il en sera de même des interventions d'autres partenaires au développement finançant des projets d'appui au secteur agricole (PDAR2 du FIDA et PAPG1 de la BAD).

## 3. Suivi

Le suivi de la mise en œuvre du Projet s'effectuera dans le contexte de la gestion axée sur les résultats, en mettant l'accent sur les produits attendus assortis d'indicateurs. Le PNUD se chargera d'organiser les activités de suivi en étroite collaboration avec les institutions impliquées. Des rapports trimestriels de suivi seront établis et complétés par un rapport global à la fin du projet selon le format du PNUD. En outre, une évaluation sera conduite à la fin du projet et les leçons apprises seront capitalisées pour informer de futurs projets du PNUD.







Programme des Nations Unies pour le développement



RÉSULTATS ATTENDUS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	CHRONOGRAMME										PARTIE RESPONSABLE			BUDGET PRÉVU			
		2020				2021				2022		Description du budget	Budget (US \$)					
		T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T1	T2	2021		2022					
Produit 2. Des informations utiles sur les chaînes de valeur, le climat et les innovations sont accessibles à tous les acteurs de la chaîne de valeur.	de l'intensifier dans la stratégie nationale de protection sociale																	
	A.2.1 Cartographier les solutions locales (crowdsourcing pour la cartographie des solutions) et identifier les meilleures pratiques mondiales / régionales sur les chaînes de valeur vertes	X		X													30000	0
2.1 Nombre de micro-entreprises de femmes et de jeunes bénéficiant des solutions développées et des informations postées sur la plateforme	A.2.2 Expérimenter et développer des solutions intégrées adaptées aux besoins des micro-entreprises de femmes et de jeunes	X		X		X		X		X		X					80000	100000
	A.2.3 Développer une plateforme numérique reliant les acteurs à travers la chaîne de valeur (en partenariat avec des opérateurs de téléphonie mobile : AirTel, Gabon Telecom) et Former les bénéficiaires à l'utilisation des nouvelles technologies																	15000
2.2 Part de la production bénéficiant du partenariat entre les micro-entreprises et les chaînes de distribution																		

Programme des Nations Unies pour le développement



RÉSULTATS ATTENDUS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	CHRONOGRAMME								PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PRÉVU					
		2020				2021					2022		Description du budget	2021	2022	
		T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3		T4	T1				T2
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ref: 0</li> <li>Cible: 30%</li> </ul>	A.2.4 Faciliter l'accès des micro-entreprises (femmes et jeunes) aux informations climatiques et aux innovations de production / transformation			X	X	X	X	X	X					Consultant	30000	30000
	A.3.1 Lancer une étude de faisabilité technique des options et modèles commerciaux viables pour produire de l'énergie propre grâce à la collection et à la valorisation des déchets / sous-produits agricoles et forestiers dans les zones cibles	X													Consultant	30000
<ul style="list-style-type: none"> <li>3.1 Nombre de micro-entreprises ayant accès aux énergies renouvelables</li> <li>Ref: 0</li> <li>Cible: 200</li> </ul>	A.3.2 Sensibiliser les communautés à l'utilisation de sources d'énergie propres et organiser le système de collecte des déchets			X	X	X								Consultant	15000	0
	A.3.3 Mettre en œuvre des options de production d'énergie renouvelable sélectionnées (utilisation dans la production et la transformation agricoles) ;			X	X	X									Équipement et matériel	75000
														Ateliers		

8 27

Programme des Nations Unies pour le développement



RÉSULTATS ATTENDUS	ACTIVITÉS PLANIFIÉES	CHRONOGRAMME							PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PRÉVU		
		2020		2021			2022			Description du budget	Budget (US \$)	
		T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2			2021	2022
3.2 Nombre de kWh produits • Ref: 0 • Cible: 50	A.3.4 Réaliser une étude sur la mise à l'échelle et la durabilité de la valorisation des déchets (solutions de marché, économie circulaire, financement carbone, etc.)				X	X	X	X	Equipe Projet, Ministère en charge de l'Environnement	IF	30000	0
<b>Total Activités</b>	Total Activités									RFF	775000	515000
<b>Support à la gestion de projet</b>										RFF	150000	50000
<b>Contrôle et évaluation</b>												
<b>Communication et visibilité</b>												
<b>SES / Audit</b>												
<b>PROJET TOTAL</b>												
<b>FINANCEMENT DEMANDÉ (PNUD RFF)</b>											937000	593000
<b>COFINANCEMENT (IF)</b>										IF	30000	0



**PAGE DE SIGNATURE DES PARTENAIRES**

Représentant Résident du PNUD	Secrétaire Général du Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage, de la Pêche et de l'Alimentation
<b>Monsieur Francis JAMES</b>	<b>Monsieur Serge Rufin OKANA</b>
Date : 15/02/2021	Date : 15/02/2021
Signature :  	Signature :  